



Planowanie strategiczne i operacyjne po 2027 r.

Województwo warmińsko-mazurskie w obliczu nowych wyzwań

Olsztyn, 27 marca 2026 r.

PLANOWANIE STRATEGICZNE W POLSCE



KRK 2050
Konceptcja
Rozwoju
Kraju

Konceptcja Rozwoju Kraju 2050

*Dokument wizyjny
(długookresowy)*

Zawiera:

- trendy rozwojowe
- wyzwania
- scenariusze
- wnioski dla polityk

Średniookresowa Strategia Rozwoju Kraju

Dokument strategiczny

Model struktury
funkcjonalno-przestrzennej
Polski

Ustalenia i rekomendacje
w zakresie kształtowania
oraz prowadzenia polityki
przestrzennej

OSI wraz z zakresem
planowanych działań

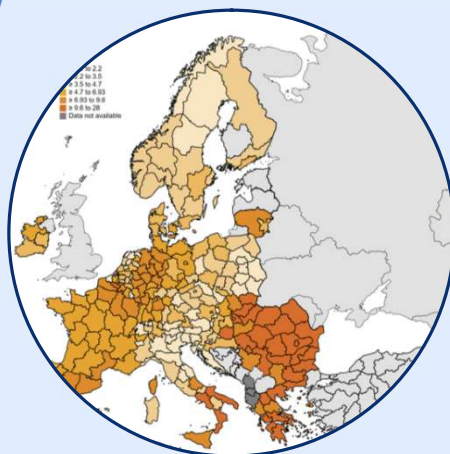
krajowa strategia
rozwoju regionalnego

pozostałe strategie krajowe,
programy rządowe oraz polityki
publiczne szczebla krajowego

strategie rozwoju województw
(z modelem struktury funkcyjnalno-przestrzennej)

PRACE NAD KRAJOWĄ POLITYKĄ REGIONALNĄ 2035

Prace analityczne: diagnoza ksrr
portrety regionów



Zespół roboczy ds. wymiaru terytorialnego i polityki regionalnej
praca w grupach: konkurencyjność, spójność, odporność, sprawność



Praca nad strategią

- kontynuacja prac w ramach Zespołu roboczego
- określenie celów szczegółowych polityki regionalnej
- kontynuacja prac w ramach grup 8 grup roboczych w ramach obszaru sprawność
- w najbliższym czasie praca w ramach grup roboczych konkurencyjność/spójność/odporność
- spotkania z regionami na przełomie marca/kwietnia

Prace nad Załoženiami nowej polityki regionalnej i krajowej strategii rozwoju regionalnego 2035

OBSZARY STRATEGICZNEJ INTERWENCJI (OSI) W SRP 2035

Delimitacja OSI w ramach SRP 2035 pokazuje, że niemal cały kraj objęty jest przynajmniej jednym typem interwencji strategicznej.

85,6%

Pokrycie OSI

Powierzchni Polski objętej przynajmniej jednym typem OSI

OSI Transformacji Energetycznej

13,6% powierzchni Polski

OSI Elektrowni Jądrowej i MEW

3,9% powierzchni Polski

14,4%

Bez OSI

Powierzchni Polski bez żadnego przypisanego OSI

56,8%

Obszary Wiejskie

Największy OSI — obejmuje ponad połowę powierzchni lądowej kraju

OSI Odporności Zewnętrznej Granicy UE

13,9% powierzchni Polski

OSI CPK

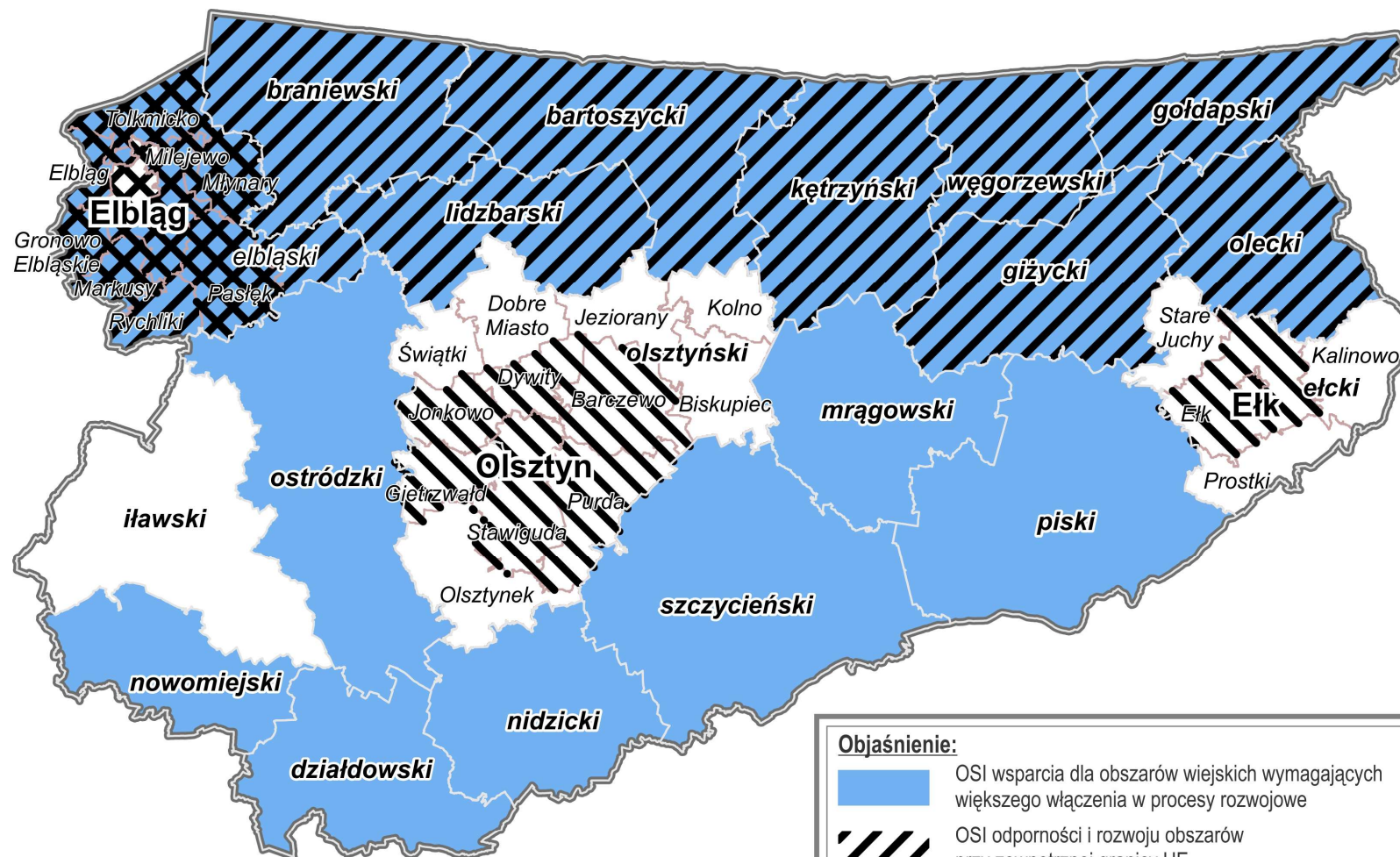
1,7% powierzchni Polski

34,4%




Sieć Miast

OSI Policentryczna Sieć Miast (miasto i jego obszar funkcjonalny)

OSI – WARMIŃSKO-MAZURSKIE



Objaśnienie:

-  OSI wsparcia dla obszarów wiejskich wymagających większego włączenia w procesy rozwojowe
-  OSI odporności i rozwoju obszarów przy zewnętrznej granicy UE
-  OSI wsparcia dla policentrycznej sieci miast i ich obszarów funkcjonalnych

Opracowanie: Bogdan Załęski

WSPÓLNY MIANOWNIK PRAC NAD SRP, KSRR I PPKR

Priorytety i cele

Wyodrębnienie kluczowych obszarów: **konkurencyjność, spójność, odporność i sprawność** (KSRR) oraz policentryczny rozwój kraju (SRP). Cele szczegółowe PPKR odnoszą się do SRP, KSRR i celów UE. PPKR ma węższy zakres niż SRP i KSRR – musi uwzględniać priorytety unijne.

Wymiar terytorialny

Identyfikacja celów wymagających wspólnej interwencji kraj–region oraz potencjałów i problemów w regionach. Delimitacja nowych kategorii **OSI w ramach SRP 2035** stanowi punkt wyjścia dla PPKR – nie wszystko da się sfinansować; konieczne odniesienie do terytoriów z projektu rozporządzenia.

Współpraca

Wzmocniona współpraca **międzypoziomowa i międzyresortowa** w określaniu celów, działań i rezultatów. Wspólne (kraj–region) wypracowywanie zapisów KSRR, które następnie zasilają PPKR.

WIELOLETNIE RAMY FINANSOWE UE 2028-2034

Nowe priorytety UE

Bezpieczeństwo i
obronność

Odporność
gospodarcza

Transformacja
energetyczna

Wsparcie Ukrainy i
rozszerzenie UE

Główne obszary wydatków

Polityka spójności i
rozwój regionów

Wspólna Polityka
Rolna

Innowacje, badania i
cyfryzacja

Transformacja
klimatyczna i
energetyczna

Nowe podejście do finansowania

- Większa elastyczność reagowania na kryzysy
- Większy nacisk na rezultaty

- Uproszczenie programów
- Powiązanie inwestycji z reformami

WIELOLETNIE RAMY FINANSOWE (WRF) 2028-2034

TRZY ZASADNICZE ELEMENTY NOWYCH WRF

**WSPARCIE PAŃSTW
CZŁONKOWSKICH
W REALIZACJI WSPÓLNYCH
PRIORYTETÓW**

**PLAN PARTNERSTWA
KRAJOWEGO I
REGIONALNEGO**

**PROMOWANIE
WZROSTU I
KONKURENCYJNOŚCI**

**EUROPEJSKI
FUNDUSZ
KONKURENCYJNOŚCI**

**UMACNIANIE POZYCJI UE
JAKO ŚWIATOWEGO PARTNERA**

**INSTRUMENT
GLOBALNA EUROPA**



Europejski Fundusz Gospodarczy, Terytorialny, Społeczny, Wiejski i Morski na rzecz Zrównoważonego Dobrobytu i Bezpieczeństwa na lata 2028-2034

CEL: przyczynianie się do realizacji ogólnego celu zmniejszenia dysproporcji regionalnych

**WSPARCIE DLA REGIONÓW
NAJMNIEJ
UPRZYWILEJOWANYCH**

terytoria z art. 174 TFUE
+ obszary sprawiedliwej
transformacji i regiony
graniczące z RU, BY, UA

**ZRÓWNOWAŻONY
ROZWÓJ MIEJSKI**

obowiązek wspierania
zintegrowanych strategii
rozwoju obszarów miejskich

**REGIONY
NAJBARDZIEJ ODDALONE**

działania wspierające
rozwój gosp., społ. i ter.
regionów z art. 349 TFUE

EFRR I FS WDRAŻANE JAKO CZĘŚĆ PPKR



Ministerstwo Funduszy
i Polityki Regionalnej

PLAN PARTNERSTWA KRAJOWEGO I REGIONALNEGO



Ministerstwo Funduszy
i Polityki Regionalnej

POLSKI PLAN PARTNERSTWA KRAJOWEGO I REGIONALNEGO - NAJWAŻNIEJSZE LICZBY

ok. 123,3
MLD EUR

NA DZIAŁANIA PRZEWIDZIANE W PPKR
(Polska z największą alokacją wśród PCz)

25%

KWOTY PRZEZNACZONEJ NA REALIZACJĘ
PPKR JEST ZAMROŻONE NA
POCZĄTKU PROGRAMOWANIA
(to tzw. kwota elastyczności)

ok. 11,5
MLD EUR

NA DZIAŁANIA SPOŁECZNE
(14% na poziomie PPKR, z wyłączeniem
WPR i SFK)

ok. 53,0
MLD EUR

NA DZIAŁANIA ZWIĄZANE ZE ŚRODOWISKIEM
NATURALNYM
(43% - cel horyzontalny dla PPKR na poziomie
unijnym)

PLAN PARTNERSTWA KRAJOWEGO I REGIONALNEGO

Podstawa prawna - Ustawa z dnia 4 grudnia 2025 r. o szczególnych zasadach realizacji zadań związanych z inwestycją w zakresie bezpieczeństwa i obronności realizowaną w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności, która weszła w życie 7 stycznia 2026 r.

Projekt planu partnerstwa krajowego i regionalnego opracowuje minister właściwy do spraw rozwoju regionalnego w porozumieniu z właściwymi ministrami i we współpracy z zarządami województw oraz partnerami społecznymi i gospodarczymi.

Założenia do Planu mają powstać do połowy roku 2026
a złożenie dokumentu do Komisji Europejskiej planowane jest na czerwiec 2027 r.

Przyjęcie planu

Plan partnerstwa krajowego i regionalnego jest przyjmowany przez Radę Ministrów, w drodze uchwały, na wniosek ministra właściwego do spraw rozwoju regionalnego.

Uwzględnienie strategii

Przy opracowywaniu projektu planu partnerstwa krajowego i regionalnego uwzględnia się strategię rozwoju, w tym regionalnego

NOWE PODEJŚCIE – NOWE ZASADY



System oparty o wyniki

- “pieniądze za reformy” - system wzorowany na RRF (KPO)
- system płatności oparty wyłącznie na realizacji kamieni milowych i celów określonych w PPKR



Rozliczanie zobowiązań n+1

- z obecnych 3 lat do zaledwie 10 miesięcy - odejście od tzw. zasady N+3 na rzecz N+1
- problematyczne zwłaszcza w przypadku dużych projektów infrastrukturalnych, które mają długi okres realizacji



Pomoc techniczna

- uproszczony system, jedna stawka dla całej puli środków finansowych
- PT jako stawka ryczałtowa na poziomie 3% stosownie do kwoty ujętej w każdym wniosku o płatność



Konsolidacja dokumentów programowych

- przemodelowanie dotychczasowej struktury polityki spójności - jeden dokument (PPKR) zastąpi dotychczasową Umowę Partnerstwa, programy krajowe i regionalne
- zmiana struktury oznacza także rozbudowanie katalogu interesariuszy PPKR



Nowe obszary wsparcia, cele szczegółowe

- nowe obszary wsparcia (obronność, mieszkalnictwo) - dodatkowo charakteryzują się wysokimi kosztami realizacji projektów
- rozbudowany katalog celów szczegółowych, jest ich 28, obok 5 celów ogólnych



Monitorowanie, owskaźnikowanie i kamienie milowe

- szeroki katalog listy wskaźników unijnych (około 500 wskaźników)
- powiązanie płatności z osiągnięciem kamieni milowych



ŹRÓDŁA FINANSOWANIA INWESTYCJI PO 2027 R.



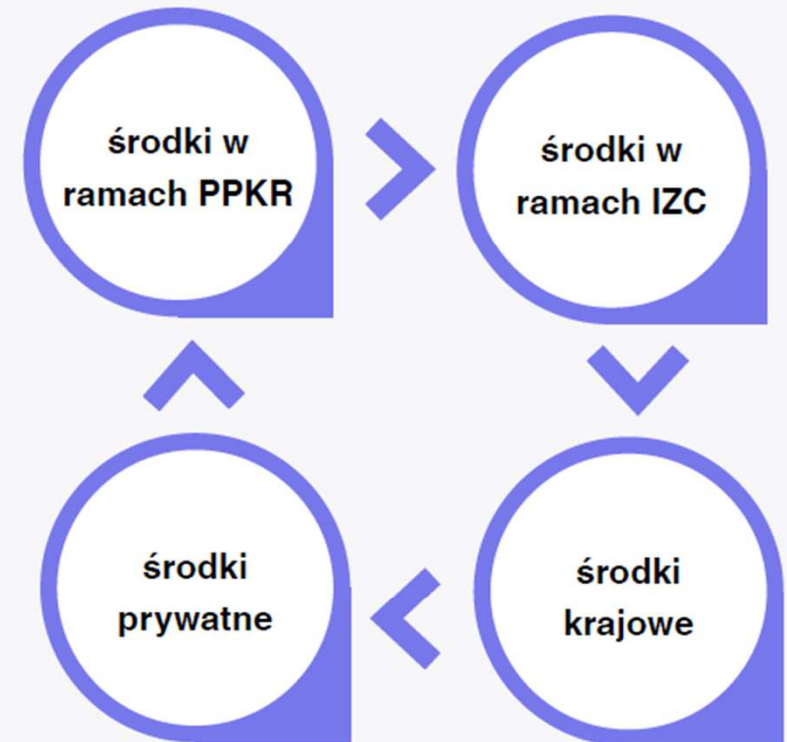
Należy dążyć do konsolidacji krajowych instrumentów wsparcia działań inwestycyjnych oraz powiązania ich z finansowaniem w ramach PPKR.



Niezbędne jest możliwie szybkie i konkretne uzgodnienie zakresu komplementarności między środkami finansującymi rozwój kraju oraz uzgodnienie źródeł finansowania dla poszczególnych działań ujętych w PPKR.



Polska powinna dążyć do wprowadzenia mechanizmów niezbędnych do zapewnienia synergii lub komplementarności PPKR oraz instrumentów zarządzanych centralnie przez KE.



DZIAŁANIA MFiPR W ZWIĄZKU Z PRZYGOTOWANIEM PPKR



Spotkanie na poziomie ministrów, marszałków i partnerów

- 29 stycznia 2026 r.
- Celem spotkania **było** oficjalne uzgodnienie formuły oraz harmonogramu prac nad Planem
- Prelegentami **byli** przedstawiciele resortów regionów i przedstawiciele spoza administracji



Warsztaty dla przedstawicieli resortów i regionów

- 17-18 marca 2026 r.
- Powiązanie prac nad nową KSSR z pracami nad PPKR
- Zaangażowanie IZ i IK z MFiPR
- Przedstawienie propozycji obszarów wsparcia w PPKR



Zespół ds. przygotowania PPKR

- 17 lutego 2026 r.
- Do Zespołu zostały zaproszone ministerstwa, regiony, federacje JST, partnerzy społeczni, gospodarczy, organizacje pozarządowe, środowisko naukowo-akademickie
- Praca w podgrupach odpowiadających obszarom wsparcia



STRUKTURA PPKR – WSTĘPNE ZAŁOŻENIA

Instytucja Koordynująca

MFIPR

16 rozdziałów regionalnych

IZ – samorządy wojewódzkie co najmniej 44% środków UE

1 rozdział krajowej polityki regionalnej - IZ - MFIPR,

Pomoc techniczna, komponenty krajowe, wsparcie dla obszarów metropolitalnych, mieszkalnictwo, obszary przygraniczne, obszary wiejskie, obszary restrukturyzacji przemysłu - zakres wynikający z ustaleń w ramach KSRR i PPKR

STRUKTURA PPKR – WSTĘPNE ZAŁOŻENIA

Kilka rozdziałów sektorowych – IZ na poziomie MFIPR lub/i ministerstw właściwych



Konkurencyjność

Innowacje, high-tech, polityka przemysłowa



Społeczny

Inkluzyjność, zdrowie, zasoby ludzkie, edukacja wyższa



Inwestycje strategiczne

Transport



Energia i środowisko?



Sprawy wewnętrzne i bezpieczeństwo



Rolnictwo i akwakultura



Społeczny Fundusz Klimatyczny

MOŻLIWA ZAWARTOŚĆ ROZDZIAŁU REGIONALNEGO

🚩 CZĘŚĆ I

Działania kluczowe

- Działania (reformy i inwestycje) realizujące **kluczowe cele szczegółowe KSRR/PPKR**
- Wspólne ustalenia wskaźników oczekiwanego rezultatu i ich wartości odnoszącej się do danego regionu
- Wspólne zasady realizacji i grup beneficjentów
- Wspólne ustalenie wartości wskaźników produktu

📖 CZĘŚĆ 2

Priorytety samorządów

- Działania realizujące cele szczegółowe KSRR i PPKR **uznane przez samorządy wojewódzkie za priorytetowe w świetle własnych strategii rozwoju**
- Inicjatywa w formułowaniu wskaźników i systemu realizacji należy do samorządów województw
- Koordynacja z działaniami resortów poprzez system uzgodnień/negocjacji

ROLA MFiPR

Cele strategiczne i ramy wdrożeniowe

Wyznaczenie celów strategicznych i ram wdrożeniowych, koordynacja polityk sektorowych

Koordynacja i spójność działań

Zapewnienie koordynacji i spójności działań pomiędzy resortami i samorządami

Aktywna polityka regionalna

Realizacji działań wspomagających osiągnięcie celów polityki regionalnej (aktywna polityka regionalna)

Minister ds. rozwoju regionalnego

Integracja programowania, monitorowanie postępów, zgodność działań na szczeblu krajowym z celami regionów



ROLA REGIONÓW



Strategie i cele

- Przygotowanie strategii rozwoju województw
- Współzgodnianie celów krajowej strategii rozwoju regionalnego
- Dodatkowe cele szczegółowe do realizacji w ramach własnych kopert finansowych (poza 5 obszarami kluczowymi uzgadnianymi z MFIPR i resortami),
- Programowanie i koordynacja procesów rozwojowych w układach regionalnych

Integracja i zarządzanie

- Integracja działań podejmowane przez gminy, powiaty i partnerstwa terytorialne
- Zarządzanie instrumentami terytorialnymi
- Zapewnienie spójności strategii lokalnych i ponadlokalnych z SRW

ROLA RESORTÓW



Polityki sektorowe

Odpowiedzialność za realizację polityk sektorowych

Współzgodnianie celów

Współzgodnianie propozycji krajowych celów strategicznych, celów szczegółowych oraz oczekiwanych strategicznych rezultatów i wskaźników

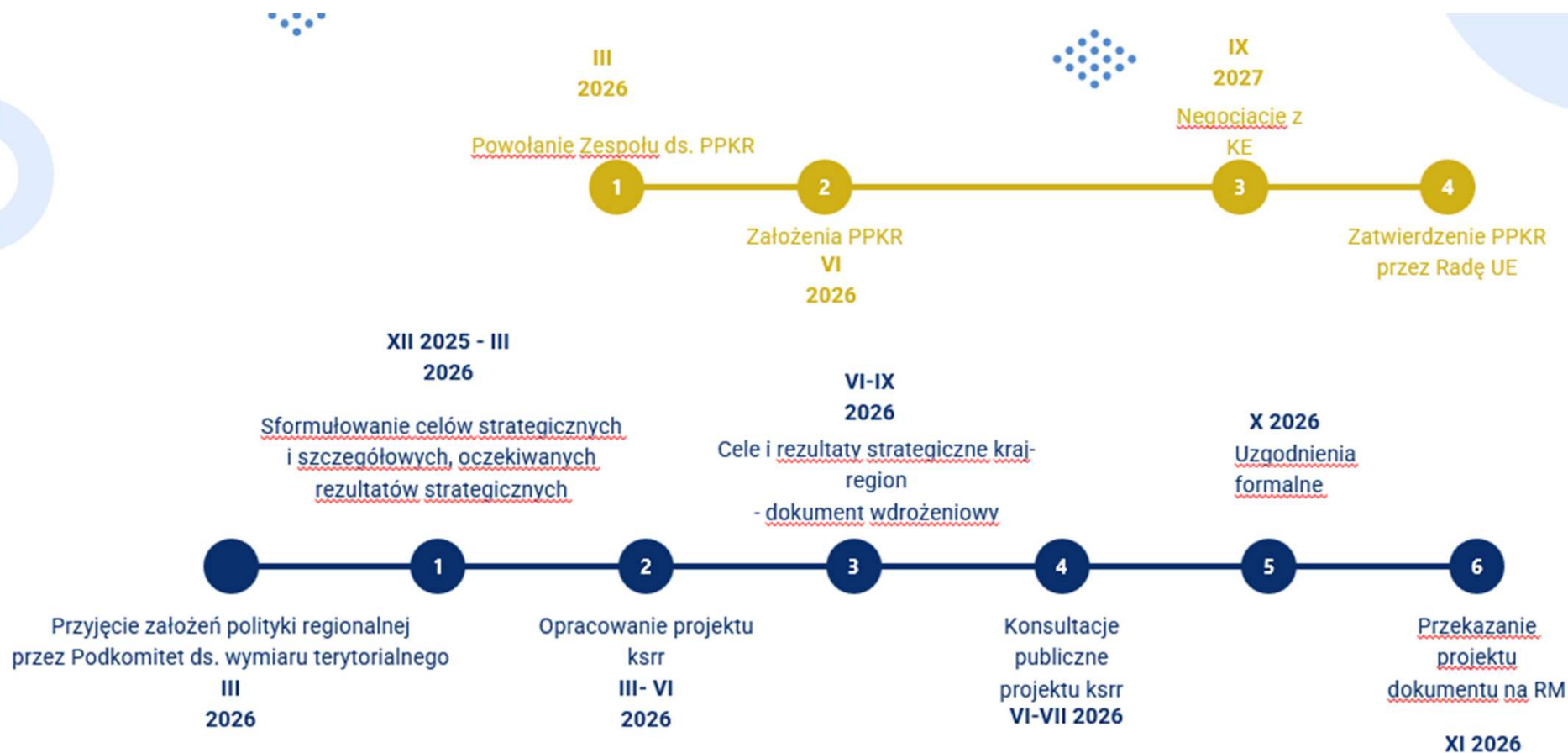
Działania sektorowe

Prowadzenie działań sektorowych służących realizacji uzgodnionych celów szczegółowych polityki regionalnej w tym tych w ramach PPKR

Wymiar terytorialny

Włączanie samorządów i wymiaru terytorialnego w realizację polityk prowadzonych przez resorty

HARMONOGRAM PRZYGOTOWANIA PPKR



- marzec/kwiecień - spotkanie ze wszystkimi regionami w Warszawie, aby przedstawić jak będziemy pracować
- maj/kwiecień - spotkania uzgodnieniowe z regionami



WARMIŃSKO-MAZURSKIE – WŁĄCZENIE W PRACĘ NAD PPKR

Praca nad Strategią rozwoju społeczno-gospodarczego województwa warmińsko-mazurskiego do 2035 r.

Grupa strategiczna w UM

Zespół ds. aktualizacji strategii rozwoju

Wypracowanie propozycji reform i inwestycji w PPKR - na warsztaty z MFiPR

Ankieta skierowana do Grupy i Zespołu

Warsztaty

Fiszki z propozycjami

Rozdział wdrożeniowy w Strategii rozwoju

Rozdział regionalny w PPKR

Dziękuję za uwagę

Lidia Wójtowicz

*Dyrektor Departamentu Polityki Regionalnej
Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego*



dpr@warmia.mazury.pl



www.strategia.warmia.mazury.pl



@strategia2030warmiamazury